

労務書

本書は、社員
のやる気と能力
を引き出し、会
社の業績をアッ
プさせるための
人事制度・評価

制度の構築方法を中小企業に
紹介するもの。最大限の効果
を引き出せるよう、制度の内
容だけでなく、運用面も詳し
く解説しているのが特長だ。
たとえば、中小企業にみら
れる運用時の問題として、従

説明丁寧に正しく運用

業員への説明を行わず運用を
開始してしまったり、管理職
による評価がいい加減だった
りする点を指摘する。「目標
面談が上司の一方的な話で終
わる」といった問題もあると
いう。

こうした状況に陥らないよ
う、「6つの勘所」を紹介。
年間の運用スケジュールや面
接準備シートなど運用ツール
の作成、社員説明会の実施、
管理職向け教育の実施などを

今いる社員で成果を上げる

中小企業の社員成長支援制度

挙げ、それぞれ具
体策を提示してい
る。

(大竹英紀著、合同フォレスト刊、
☎03-3291-5200、1600円+税)